

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Кафедра финансового и инвестиционного менеджмента
Факультет "Высшая школа управления"

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью.

Организация: «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Сертификат: QvnT9eYzfUSJEM3KVQg1OccbA8NKA9Lj

Утверждено: Проректор по учебной и методической работе, Е.А. Каменева

Дата: 01.10.2025 г.

Ю.И. Грищенко
Предпринимательские финансы

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.02 - Менеджмент,

Образовательная программа «Управление бизнесом / Bachelor of Business
Administration (BBA)»

Профиль:

«Управление бизнесом/Bachelor of Business Administration (BBA) (на английском
языке)»

Рекомендовано

Факультет "Высшая школа управления"

(протокол № 08 от 19.05.2026 г.)

Одобрено

Кафедра финансового и инвестиционного менеджмента

(протокол № 11 от 05.05.2026 г.)



Содержание

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1. Содержание дисциплины	6
5.2. Учебно – тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	10
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	15
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	15
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	22
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	23
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	5
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	9
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	32
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	33
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	33



1. Наименование дисциплины

Предпринимательские финансы

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКП-1	Способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения	Демонстрирует владение методами планирования, организации и контроля командной работы	Знать: методы планирования и контроля предпринимательских финансов Уметь: применять методы планирования и контроля предпринимательских финансов
		Применяет современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций	Знать: современные переговорные технологии для привлечения финансирования в современной деловой среде Уметь: применять современные переговорные технологии для привлечения финансирования в современной деловой среде
ПКП-3	Способность определять тенденции в развитии современной мировой и отечественной экономики, искать и находить возможности для создания бизнеса	Применяет теоретические знания и экономические законы для определения основных тенденций в развитии современной мировой экономики	Знать: основные тенденции в развитии субъектов малого и среднего бизнеса Уметь: применять теоретические знания и экономические законы для определения основных тенденций в развитии современной мировой экономики
		Использует методики анализа последствий принимаемых управленческих решений	Знать: методики анализа последствий принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		ческих решений в сфере международного бизнеса	Уметь: применять методики анализа последствий принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса



3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Предпринимательские финансы» относится к «Модулю "Предпринимательство"».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
<i>Контактная работа – Аудиторные занятия</i>	<i>50</i>	<i>50</i>
<i>Лекции</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>34</i>	<i>34</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>58</i>	<i>58</i>
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет



5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Предпринимательство и предпринимательские финансы

Общая характеристика предпринимательства и предпринимательской деятельности. Субъекты предпринимательской деятельности. Классификация субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Правовая, налоговая и финансовая среда предпринимательской деятельности. Реестр субъектов МСП. Предпринимательская экосистема и её компоненты. Сущность предпринимательских финансов. Финансовая среда предпринимательства. Отличие корпоративных финансов от предпринимательских финансов. Институты развития малого и среднего предпринимательства. Фонд содействия инновациям. Фонд развития промышленности. Российская венчурная компания. ВЭБ.РФ. Федеральный проект «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства». Национальные проекты по поддержке и развитию малого и среднего предпринимательства. Программы финансовой и нефинансовой поддержки АО «Корпорация «МСП». Программы поддержки Российского экспортного центра.

Тема 2. Финансирование предпринимательской деятельности

Основы финансирования предпринимательской деятельности в зависимости от стадии жизненного цикла. Формирование денежных потоков на разных стадиях жизненного цикла бизнеса. Система финансирования предпринимательской деятельности. Классификация источников финансирования. Собственные источники финансирования, внутренние и внешние. Традиционные инструменты краткосрочного финансирования: коммерческий кредит, краткосрочный банковский кредит, вексельное кредитование. Инструменты поддержки субъектов МСП при выходе на рынок ценных бумаг. Требования бирж к эмитенту – субъекту МСП. Pre-IPO и первичные размещения акций (IPO) субъектов МСП. Биржевые облигации для субъектов МСП. Этапы процесса эмиссии биржевых облигаций субъектов МСП.

Тема 3. Формирование структуры капитала

Финансовая отчетность как источник информации о капитале компании. Бухгалтерский баланс. Отчет о финансовых результатах. Отчет об изменениях



капитала. Отчет о движении денежных средств. Ключевые показатели эффективности использования собственного и заемного капитала. Оптимальная структура капитала. Модели и методы управления структурой капитала. Финансовая устойчивость и финансовая эффективность субъектов предпринимательства. Признаки банкротства индивидуального предпринимателя и юридического лица.

Тема 4. Инструменты альтернативного финансирования предпринимательской деятельности

Аренда как источник долгосрочного и среднесрочного финансирования бизнеса. Финансовая и операционная аренда. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». Лизинговые программы для субъектов. Торговое финансирование. Факторинг как продукт для финансирования оборотного капитала МСП. Виды факторинговых договоров. Преимущества факторинга. Краудфинансирование: краудфандинг, краудинвестинг, краудлендинг. Инвестиционные платформы. Оператор инвестиционной платформы. Посевное финансирование. Венчурное финансирование и бизнес-ангелы.

Тема 5. Цифровые финансовые активы для субъектов МСП

Рынок цифровых прав для привлечения финансирования субъектами МСП. Понятие цифрового права. Цифровые финансовые активы (ЦФА). Правовой статус и регулирование ЦФА. Цифровые финансовые активы и цифровая валюта. Отличие ЦФА от криптовалют. Требования к эмитентам ЦФА. Взаимодействие участников рынка ЦФА. ЦФА как инструмент привлечения инвестиций. Процедура выпуска ЦФА.

Тема 6. Налогообложение предпринимательской деятельности

Особенности налогообложения субъектов малого и среднего предпринимательства. Общая система налогообложения. Льготы по налогам и взносам для субъектов МСП. Упрощенная система налогообложения. Автоматизированная упрощенная система налогообложения. Патентная система налогообложения. Единый сельскохозяйственный налог. Налог на профессиональный доход.

Тема 7. Стратегии роста и стоимость бизнеса

Современные концепции и модели роста МСП. Драйверы роста бизнеса. Финансовые и нефинансовые факторы роста стоимости бизнеса. Мотивация



персонала как драйвер роста стоимости бизнеса. Подходы и методы оценки стоимости бизнеса. Оценка бизнеса (ФСО № 8). Особенности оценки стоимости стартапов и инновационных проектов.



5.2. Учебно – тематический план

Очная форма обучения

п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	
1	Предпринимательство и предпринимательские финансы	14	6	2	4	8
2	Финансирование предпринимательской деятельности	14	6	2	4	8
3	Формирование структуры капитала	20	12	4	8	8
4	Инструменты альтернативного финансирования предпринимательской деятельности	14	6	2	4	8
5	Цифровые финансовые активы для субъектов МСП	14	6	2	4	8
6	Налогообложение предпринимательской деятельности	14	6	2	4	8
7	Стратегии роста и стоимость бизнеса	18	8	2	6	10
В целом по дисциплине		108	50	16	34	58



5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Предпринимательство и предпринимательские финансы	1. Какие признаки характеризуют предпринимательство? 2. Дайте определение сущности предпринимательства. 3. Внешние факторы, влияющие на финансовую среду предпринимательства. 4. Внутренние факторы, влияющие на финансовую среду предпринимательства. 5. Формы предпринимательства. 6. Виды предпринимательства. 7. Направления развития предпринимательства в России? 8. Какие государственные органы занимаются поддержкой МСП? 9. Что такое институты развития МСП и какие функции они выполняют?	Дискуссия. Решение кейса.
Финансирование предпринимательской деятельности	1. Классификация источников финансирования. 2. В каких случаях используется бюджетное финансирование? 3. Собственные источники финансирования. 4. Внутренние источники финансирования. 5. Внешние источники финансирования. 6. Преимущества и недостатки использования собственных источников финансирования. 7. Характеристика основных инструментов заемного	Дискуссия. Решение кейса.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	финансирования. 8. Преимущества и недостатки инструментов заемного финансирования.	
Формирование структуры капитала	1. Какие основные источники формирования капитала (собственный и заемный) наиболее характерны для субъектов МСП и в чём их специфика по сравнению с крупными компаниями? 2. Какие ключевые проблемы и ограничения (доступ к кредитам, высокая стоимость заемных средств, слабая кредитная история и др.) мешают МСП формировать эффективную структуру капитала? 3. Какие факторы (стадия жизненного цикла компании, отраслевые особенности, налоговая нагрузка, уровень рентабельности) влияют на выбор оптимального соотношения собственного и заемного капитала в МСП? 4. Что понимается под «оптимальной структурой капитала» с точки зрения финансовой устойчивости и минимизации средневзвешенной стоимости капитала (WACC) для субъектов МСП? 5. Какие практические шаги и инструменты (финансовое планирование, работа с гарантийными фондами, использование государственных программ поддержки МСП) помогают МСП приблизиться к оптимальной структуре капитала?	Дискуссия. Решение кейса.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Инструменты альтернативного финансирования предпринимательской деятельности	1. Какие основные виды альтернативного финансирования (венчурный капитал, краудфандинг, лизинг, факторинг, онлайн-кредиты и др.) наиболее востребованы среди предпринимателей и в чём их особенности? 2. В каких случаях предпринимателю выгоднее использовать альтернативные инструменты финансирования вместо традиционного банковского кредита? 3. Какие преимущества и риски связаны с применением краудфандинга и венчурного капитала для стартапов и инновационных проектов? 4. Какие институты и механизмы (гарантийные фонды, платформы Р2Р, инновационные венчурные фонды и т.п.) способствуют развитию альтернативного финансирования в России? 5. Как правильно выбрать инструмент альтернативного финансирования с учётом стадии жизненного цикла бизнеса, отраслевой специфики и финансовой устойчивости компании?	Дискуссия. Решение кейса.
Цифровые финансовые активы для субъектов МСП	1. Какие основные виды цифровых финансовых активов (ЦФА) могут быть полезны для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП)?	Дискуссия. Решение кейса.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	2. В чём ключевое отличие ЦФА от традиционных финансовых инструментов (например, акций, облигаций в бумажной форме) для МСП? 3. Какие преимущества даёт использование ЦФА для привлечения инвестиций и венчурного финансирования МСП? 4. Какие риски и ограничения важно учитывать при использовании ЦФА МСП в российской правовой и регуляторной среде? 5. Какие направления применения ЦФА наиболее перспективны для МСП: выпуск ценных бумаг, токенизация услуг, платформенные финансовые продукты или др.?	
Налогообложение предпринимательской деятельности	1. Какие основные налоги обязаны платить индивидуальные предприниматели и организации? 2. Какие системы налогообложения доступны для малого и среднего бизнеса в России? 3. В чем отличие общей системы налогообложения (ОСН) от специальных налоговых режимов (УСН, ЕНВД, ПСН)? 4. Какие законные способы снижения налоговой нагрузки существуют для малого бизнеса? 5. Когда целесообразно переходить с одного налогового режима на другой? 6. Какие ошибки чаще всего допускают предприниматели при оптимизации налогов?	Дискуссия. Решение кейса.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Стратегии роста и стоимость бизнеса	1. Какие основные стратегии роста (органический рост, выход на новые рынки, диверсификация, франчайзинг, слияния и поглощения) наиболее применимы для субъектов МСП и в чём их специфика? 2. Как выбор стратегии роста влияет на будущую стоимость бизнеса МСП и какие ключевые показатели инвесторы и оценщики при этом анализируют? 3. Какие факторы (маржа, стабильность выручки, качество клиентской базы, управление издержками, управление рисками) наиболее сильно формируют реальную стоимость малого/среднего бизнеса? 4. В чём особенности оценки стоимости МСП по сравнению с крупными компаниями и какие методы (доходный, сравнительный, затратный) чаще всего используются на практике? 5. Как предпринимателю МСП заранее «готовить» бизнес к росту и повышению его стоимости (структура финансовых потоков, прозрачность отчётности, управленческая система, юридическая чистота активов)?	Дискуссия. Решение кейса.



6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Предпринимательство и предпринимательские финансы	1. Какие ключевые черты предпринимательского поведения и рискового выбора отличают предпринимателя от наёмного работника, и как они влияют на финансовые решения в бизнесе? 2. Какие особенности предпринимательских финансов (короткие горизонты планирования, ограниченный доступ к рынкам капитала, высокая зависимость от личных сбережений) формируют специфику управления денежными потоками в МСП? 3. Какие основные принципы финансового управления (финансовый цикл, ликвидность, рентабельность и финансовая устойчивость) должны соблюдать предприниматели на ранних стадиях развития бизнеса? 4. Как взаимосвязаны предпринимательские инициативы, инновационность и финансовая устойчивость предприятия, и в чём проявляются их конфликты и синергия? 5. Какие современные вызовы (цифровизация, изменения регулирования, доступ к альтернативным финансовым инструментам) формируют новые требования к	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	финансовой грамотности и компетенциям предпринимателя?	
Финансирование предпринимательской деятельности	1. Как соотносятся собственные и заемные источники финансирования на разных стадиях жизненного цикла стартапа и МСП, и в каких ситуациях предпочтителен каждый из них? 2. В чём принципиальные отличия классического банковского кредитования от инструментов альтернативного финансирования (венчурный капитал, крауд-финансирование, факторинг, лизинг) для предпринимательских проектов? 3. Какие ключевые риски связаны с высокой долей заемного финансирования в предпринимательской деятельности и как их можно минимизировать с помощью управления структурой капитала? 4. Как влияет выбор формы финансирования (долговой, долевого, гибридной) на права собственников, контроль над бизнесом и будущую стоимость компании? 5. Какие институты и механизмы (государственные программы, гарантийные фонды, инновационные фонды, платформы Р2Р) особенно важны для развития рынка предпринимательского финансирования в России и как предпринимателю эффективно ими пользоваться?	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Формирование структуры капитала	1. Какие факторы (стадия жизненного цикла бизнеса, отрасль, уровень рентабельности, налоговая нагрузка) наиболее сильно влияют на выбор оптимального соотношения собственного и заемного капитала в МСП? 2. В чём заключаются ключевые проблемы формирования структуры капитала для МСП: ограниченный доступ к кредитам, высокая цена заемных средств, недостаток собственных ресурсов и слабая кредитная история? 3. Как соотношение собственного и заемного капитала влияет на финансовую устойчивость, риск банкротства и стоимость средневзвешенного капитала (WACC) предприятия МСП? 4. Какие методы и показатели (финансовый леверидж, коэффициент автономии, коэффициент покрытия процентов, структура баланса) используются для анализа и оценки структуры капитала МСП? 5. Какие стратегические шаги и инструменты (финансовое планирование, работа с гарантийными фондами, государственные программы поддержки, нераспределённая прибыль, доленое финансирование) помогают МСП приближаться к оптимальной структуре капитала?	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Инструменты альтернативного финансирования предпринимательской деятельности	1. В чём принципиальное отличие альтернативных инструментов финансирования (краудфандинг, венчурный капитал, P2P-кредитование, лизинг, факторинг) от традиционного банковского кредитования для предпринимателей? 2. Какие факторы (стадия проекта, уровень риска, рыночная ниша, качество бизнес-плана) определяют выбор конкретного инструмента альтернативного финансирования: крауд-инвестирования, микрофинансовой компании или венчурного фонда? 3. Какие риски и возможные негативные последствия (потеря контроля, высокая стоимость капитала, зависимость от платформы, юридические ограничения) связаны с применением различных инструментов альтернативного финансирования? 4. Как альтернативные инструменты финансирования (в частности, краудфандинг и венчурный капитал) влияют на структуру собственности, корпоративное управление и перспективы последующей продажи или выхода инвесторов? 5. Как современные цифровые платформы и институты (онлайн-кредитные площадки, гарантийные фонды, инновационные фонды, государственные программы) формируют новый рынок альтернативного	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	финансирования для МСП и какие компетенции нужны предпринимателю для эффективного его освоения?	
Цифровые финансовые активы для субъектов МСП	1. Какие основные виды цифровых финансовых активов (ЦФА) могут быть практически востребованы малым и средним предприятиям: токенизация ценных бумаг, цифровые долги, платформенные финансовые продукты и др.? 2. В чём заключаются ключевые преимущества ЦФА для МСП (прозрачность, скорость сделок, доступ к новым инвесторам, снижение операционных издержек) и какие ограничения возникают на практике? 3. Как цифровые финансовые активы влияют на структуру капитала и привлечение инвестиций в МСП: усиление доступа к рынкам капитала или рост рисков связанного с технологиями и регулированием? 4. Какие правовые, налоговые и регуляторные вызовы связаны с использованием ЦФА субъектами МСП в России, и как они сопоставимы с международным опытом? 5. Какие компетенции и инфраструктура (ЮТ-платформы, цифровые кошельки, сервисы эмиссии и управления ЦФА, кибербезопасность) необходимы МСП для эффективного освоения цифровых финансовых активов и минимизации рисков?	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Налогообложение предпринимательской деятельности	1. Какие основные налоговые режимы (ОСНО, УСН, ЕНВД/ЕНМД, ПСН, ЕСХН, НПД, АУСН) доступны индивидуальным предпринимателям и МСП, и в чём их ключевые различия по объекту налогообложения, ставкам и отчётности? 2. Как выбор налогового режима влияет на эффективность предпринимательской деятельности: на совокупную налоговую нагрузку, ликвидность, услуги для клиентов и возможность применять налоговые льготы для МСП? 3. В чём состоит специфика налогообложения МСП при переходе от ИП к юридическому лицу (ООО, АО) и в чём принципиальные отличия по налогу на прибыль, НДС, налогу на имущество и страховым взносам? 4. Какие налоговые льготы, пониженные ставки страховых взносов и специальные условия для МСП предусмотрены законодательством России и как их практическое применение влияет на структуру расходов и прибыль предприятия? 5. Какие современные вызовы и риски (изменения ставок, ограничительные лимиты, переход ИП на новые режимы, автоматизация расчётов и контроль ФНС) определяют необходимость детального налогового планирования и	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	профессионального управления налогообложением для предпринимателей и МСП?	
Стратегии роста и стоимость бизнеса	1. Какие основные стратегии роста (органический рост, расширение продукта/услуг, выход на новые рынки, франчайзинг, слияния и поглощения) наиболее применимы именно для субъектов МСП и в чём их специфика? 2. Каким образом выбор стратегии роста влияет на ключевые показатели стоимости бизнеса МСП: выручку, прибыльность, стабильность денежных потоков, риски и восприятие инвесторами? 3. Какие факторы (качество управления, структура активов, клиентская база, репутация, прозрачность отчётности) формируют премию или дисконт к стоимости МСП при оценке бизнеса? 4. В чём особенности оценки стоимости малого и среднего бизнеса по сравнению с крупными компаниями, и какие методы (доходный, сравнительный, затратный) чаще всего используются на практике для МСП? 5. Как предприниматель МСП может системно «наращивать» стоимость бизнеса: через улучшение финансовых показателей, стандартизацию процессов, построение продаваемой модели и подготовку компании к выходу (продаже, привлечению инвесторов)?	Работа с учебной литературой, подготовка к участию в дискуссии.



6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный вариант домашнего творческого задания

Выберите один из альтернативных источников финансирования (например, краудфандинг, краудинвестинг, P2P-кредитование, венчурный капитал и др.) и проведите исследование по следующим направлениям:

1. Описание инструмента: Объясните, как работает выбранный вами источник финансирования. Опишите его механизм и принципы функционирования.

2. Примеры использования: Найдите реальные примеры успешных проектов, которые использовали этот метод финансирования. Кратко расскажите о каждом проекте и его успехе.

3. Преимущества и недостатки: Перечислите плюсы и минусы выбранного источника финансирования. Подумайте над ситуациями, когда он будет полезен, а когда нет.

4. Российский контекст: Рассмотрите, насколько развит данный вид финансирования в России. Если возможно, приведите конкретные данные и статистику.

5. Ваш личный проект: Придумайте гипотетический проект (или используйте реальный), который мог бы воспользоваться данным источником финансирования. Обоснуйте, почему ваш проект подходит для данного метода.

Дополнительная информация

Критерии оценки:

1. Глубина исследования и понимание темы.
2. Креативность подхода и оригинальность идей.
3. Логичность и последовательность изложенного материала.
4. Качество оформления (для презентаций и инфографик).
5. Реалистичность предложенных планов и стратегий.

Задание позволит студентам глубже погрузиться в тему альтернативных источников финансирования, развить критическое мышление и практические навыки разработки бизнес-проектов.

Объем работы не более 10 страниц.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях Кафедры финансового и инвестиционного менеджмента.



7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПКП-1. Способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения	Демонстрирует владение методами планирования, организации и контроля командной работы	Знать: методы планирования и контроля предпринимательских финансов Уметь: применять методы планирования и контроля предпринимательских финансов	Задание 1. Для условного МСП (например, сервисный центр) разработайте финансовый план на 1 год: • Продажи, затраты, прибыль до налогообложения. • Потребность в инвестициях (оборудование, ПО, реклама). • Источники финансирования (собственные средства, кредит, лизинг). Покажите, как планируемые финансовые показатели изменятся при росте выручки на 20% и при одновременном росте затрат на 10% Задание 2. Анализируя финансовую ситуацию МСП, определите основные финансовые риски (зависимость от одного клиента, высокая доля заемных средств, высокая закупочная зависимость от одного поставщика и т.п.).



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			Предложите план мероприятий по контролю и снижению рисков (диверсификация клиентской базы, лимиты кредитования, резервирование средств, договоры на долгосрочных условиях).
	Применяет современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций	Знать: современные переговорные технологии для привлечения финансирования в современной деловой среде Уметь: применять современные переговорные технологии для привлечения финансирования в современной деловой среде	Вы — основатель небольшой компании МСП (услуги в сфере цифрового маркетинга) в Москве, которая: 1,5 года на рынке, - имеет стабильную клиентскую базу из 12–15 компаний, - прогнозирует рост выручки на 40% в следующем году, если получит финансирование на развитие (закупка программного обеспечения, найм одного специалиста и усиленную рекламу). Вам нужно привлечь investment-раунд в размере 5 млн руб. от бизнес-ангела или венчурного фонда. Сумма предполагается в виде долевого участия (20–25% в компании) или конвертируемого долга. Задание. 1. Подготовить краткий pitch-скрипт (1–1,5 мин) - За 1–1,5 минуты изложите: - суть бизнеса и целевую аудиторию, - ключевое конкурентное преимущество, - потребность в финансировании и как именно вы используете деньги,



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			• какие ожидаемые финансовые результаты (выручка, прибыль, срок окупаемости) инвестор получит. 2. Сформировать переговорную стратегию по модели «принципиальные переговоры» (Harvard) • ◦ Определите: • ваши интересы (сохранение контроля, минимизация доли, сроки выхода), • интересы инвестора (доходность, ликвидность, прозрачность), • ◦ Предложите 2–3 варианта сделки, которые балансируют интересы обеих сторон. 3. Подготовить ответы на каверзные вопросы инвестора. Сформулируйте аргументированные ответы на 3–4 типичных вопроса: • «Почему вы считаете, что ваша ниша не перенасыщена?» • «Какие риски у вашего проекта и как вы их минимизируете?» • «Какую долю инвестор реально получит после следующего раунда?» • «Какие альтернативные источники финансирования у вас есть, если мы не вложимся?» 4. Составить план пост-переговорного взаимодействия • Опишите, как вы будете фиксировать договорённости (письмо, memo of understanding, следующая встреча с due diligence),



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			Какую «дорожную карту» сообщите инвестору: сроки по выходу из сделки, планы по развитию бизнеса и отчетности.
ПКП-3. Способность определять тенденции в развитии современной мировой и отечественной экономики, искать и находить возможности для создания	Применяет теоретические знания и экономические законы для определения основных тенденций в развитии современной мировой экономики	Знать: основные тенденции в развитии субъектов малого и среднего бизнеса Уметь: применять теоретические знания и экономические законы для определения основных тенденций в развитии современной мировой экономики	Задание 1. Используйте финансовую модель, разработанную ранее, чтобы проанализировать чувствительность ключевых показателей (например, выручка, себестоимость, маржа) к изменениям внешних факторов (инфляция, колебания курса валюты, спрос на продукцию).

бизнеса



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	Использует методики анализа последствий принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса	Знать: методики анализа последствий принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса Уметь: применять методики анализа последствий принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса	Задание 1. Изучите реальные примеры отечественных компаний, столкнувшихся с финансовыми трудностями. Проанализируйте причины проблем и предложите пути их решения.



Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1: Оценка инвестиционных предложений

Вам поступило предложение от инвестора, готового вложить деньги в ваш бизнес. Инвестор предлагает долю в компании взамен на определённую сумму. Ваша задача — провести оценку стоимости бизнеса и решить, стоит ли соглашаться на предложенные условия.

Цель задания: научиться оценивать инвестиционные предложения.

Задание 2: Управление долговым финансированием

Предположим, ваша компания решила взять кредит для расширения производства. Определите оптимальные параметры кредита (сумма, срок, процентная ставка). Затем рассчитайте ежемесячные выплаты и оцените влияние кредита на финансовые показатели компании.

Цель задания: научиться эффективно управлять долговыми обязательствами и понимать их влияние на финансовую стабильность бизнеса.

Задание 3: Кейс-стади

Изучите реальный пример компании, столкнувшейся с финансовыми трудностями. Проанализируйте причины проблем и предложите пути их решения. Это может быть банкротство МСП или неудачный запуск нового продукта.

Цель задания: научиться анализировать реальные финансовые ситуации и находить эффективные решения.

Примеры вопросов для подготовки к промежуточной аттестации

Примерные вопросы для подготовки к зачету

1. Классификация субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).
Правовая, налоговая и финансовая среда предпринимательской деятельности.
2. Предпринимательская экосистема и её компоненты.
3. Институты развития малого и среднего предпринимательства.
4. Программы поддержки Российского экспортного центра.
5. Программы финансовой поддержки субъектов МСП в зависимости от стадии жизненного цикла.
6. Внутренние и внешние источники информации. Финансовая и нефинансовая информация.
7. Требования к раскрытию информации обо всех активах, обязательствах и источниках финансирования деятельности экономического субъекта.
8. Система показателей и методика экспресс-анализа.
9. Признаки банкротства индивидуального предпринимателя и юридического лица.



10. Классификация источников финансирования. Собственные источники финансирования, внутренние и внешние.
11. Традиционные инструменты краткосрочного финансирования: коммерческий кредит, краткосрочный банковский кредит, вексельное кредитование.
12. Инструменты поддержки субъектов МСП при выходе на рынок ценных бумаг.
13. Биржевые облигаций для субъектов МСП. Этапы процесса эмиссии биржевых облигаций субъектов МСП.
14. Финансовая и операционная аренда.
15. Лизинговые программы для субъектов.
16. Факторинг как продукт для финансирования оборотного капитала МСП. Преимущества факторинга.
17. Краудфинансирование: краудфандинг, краудинвестинг, краудлендинг.
18. Посевное финансирование. Венчурное финансирование и бизнес-ангелы.
19. Рынок цифровых прав для привлечения финансирования субъектами МСП. Понятие цифрового права. Цифровые финансовые активы (ЦФА).
20. Цифровые финансовые активы и цифровая валюта. Отличие ЦФА от криптовалют.
21. Требования к эмитентам ЦФА. Взаимодействие участников рынка ЦФА. ЦФА как инструмент привлечения инвестиций.
22. Особенности налогообложения субъектов малого и среднего предпринимательства.
23. Общая система налогообложения. Льготы по налогам и взносам для субъектов МСП.
24. Упрощенная система налогообложения. Автоматизированная упрощенная система налогообложения.
25. Патентная система налогообложения. Налог на профессиональный доход.



8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Мурзин, Денис Александрович Учет и налогообложение на предприятиях малого и среднего бизнеса : учебное пособие для вузов / Д. А. Мурзин, Н. Г. Барышников, Д. Ю. Самыгин. 2-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 194 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/559379> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/559379> ISBN 978-5-534-21117-7 : 1129.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f559379]
2. Спиридонова, Екатерина Анатольевна Создание стартапов : учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. 2-е изд. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 187 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/569604> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/569604> ISBN 978-5-534-21303-4 : 1099.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f569604]
3. Турчаева, Ирина Николаевна Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учебник и практикум для вузов / И. Н. Турчаева, Я. Ю. Таенчук. 2-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 157 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/588206> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/588206> ISBN 978-5-534-20066-9 : 959.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f588206]

Дополнительная литература:

1. Бочарова, О. Ф. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски [Электронный ресурс] : учебное пособие / Бочарова О. Ф., Черная О. А. Краснодар : КубГАУ, 2019 96 с. Книга из коллекции КубГАУ - Экономика и менеджмент <https://e.lanbook.com/book/511472> ISBN 978-5-907294-29-5. [БИК ID: RU-LAN-BOOK-511472]

Нормативные правовые акты:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 05.05.2014) Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»



2. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»
2. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ
3. Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 № 39-ФЗ
4. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. №127-ФЗ
5. Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»
6. Налоговый кодекс РФ (НК РФ)

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" <https://urait.ru/>
4. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
5. 4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru> (Росстат)
6. Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru <https://cbonds.ru/>
7. СПАРК <https://spark-interfax.ru/>
8. Справочно-образовательная система Акцион 360 <https://action360.ru/>
9. Личный кабинет обучающегося <https://org.fa.ru>
10. Интернет-проект «Корпоративный менеджмент»: www.cfin.ru
11. Портал финансового менеджера: www.financialmanager.ru
12. Сайт «Анализ финансового состояния предприятия»: www.afdanalyse.ru



10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студентам следует использовать нормативные документы Финансового университета, Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные приказом Финуниверситета от 11.05.2021 г. № 1040/о (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел "Наш университет" → "Единая правовая база Финуниверситета" → "Организация учебного процесса" → "Нормативные документы по самостоятельной работе").

Дисциплина может реализовываться с использованием онлайн курсов (других организаций), рекомендуемых преподавателем.



11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. 1С: Предприятие 8.3
2. Windows
3. Пакет офисных программ
4. Антивирус Kaspersky

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Размещение ЭУК: <https://www.campus.fa.ru/>
3. Информационная система СПАРК
4. Информационно-аналитическая система «РУСЛАНА»
5. Программный пакет для формирования отчетности «1-с предприятие»;

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Учебная аудитория для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
2. **Компьютерный класс** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенный оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры, набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
3. Библиотека, читальный зал